



Рустам Рахматулин:

«РУБЛЬ, ВЛОЖЕННЫЙ В ГЕОЛОГОРАЗВЕДКУ, В ТЕЧЕНИЕ 10 ЛЕТ ВОЗВРАЩАЕТСЯ 15 РУБЛЯМИ ДОХОДОВ БЮДЖЕТА»

Интервью с вице-президентом ЗАО «ГЕОТЕК Холдинга» по коммерции

«Нефтесервис»: В России кризис ударил по нефтяному сервису больше, чем по собственно нефтедобывающей отрасли. Как отразилась ситуация на предприятиях холдинга? Каковы результаты минувшего полевого сезона и в целом прошлого года? Были ли от-

казы от контрактов либо от оплаты выполненных работ?

— Кризис, безусловно, негативно отразился на геологоразведочной отрасли, в которой работают предприятия холдинга. Портфель контрактов заметно — не менее чем на 20% — уменьшился по

причине сокращения объемов ГРП практически всеми недропользователями, в том числе и по уже заключенным контрактам. Многие заказчики на 3-4 месяца задержали оплату выполненных работ, хотя, надо отметить, крупнейшие нефтегазовые компании, как правило, расплачиваются по своим обязательствам вовремя. Вместе с тем некоторые компании сознательно отказываются от исполнения своей части договорных обязательств, несмотря на выполненный объем работ. Задолженность в каждом таком случае составляет миллионы долларов и не изменяется на протяжении многих месяцев.

Кроме того, мы столкнулись еще с одной стороной кризиса — неблагонадежность, казалось бы, проверенных поставщиков и подрядчиков. В этом сезоне было несколько неприятных эпизодов, когда поставщики материалов и оборудования либо подрядчики по вспомогательным услугам срывали исполнение ключевых для нас проектов, несмотря на своевременную и справедливую оплату.

Тем не менее, в целом сезон мы закончили успешно, по абсолютному большинству проектов план был выполнен в соответствии с календарным графиком, хотя мощности наших компаний и оказались недозагруженными на 15-20%. Более того, некоторые наши дочерние предприятия оказались рекордсменами даже в этом непростом сезоне. Например, «Нарьянмарсейсморазведка» выполнила сейсморазведочные работы 3D на площади 1342 км² на Центрально-Хорейверском поднятии, что является наивысшим

ЧТО ТАКОЕ «ГЕОТЕК ХОЛДИНГ»

ЗАО «ГЕОТЕК Холдинг» — крупнейшая российская геологоразведочная компания, оказывающая комплексные услуги предприятиям нефтегазовой отрасли: сейсморазведку 2D и 3D; обработку и интерпретацию сейсморазведочных данных, построение геологических моделей; проведение ГИС и вертикального сейсмопрофилирования; поисковое, разведочное и эксплуатационное бурение; капитальный ремонт скважин.

Основным акционером ЗАО «ГЕОТЕК Холдинг» является группа Synttech Николая Левицкого. Формирование холдинга началось в 2006 году с приобретения работающих в Тимано-Печоре ОАО «Нарьянмарсейсморазведка» и ОАО «Севергеофизика». Затем активы пополнились 40% акций ОАО «Сибнефтегеофизика» (контрольный пакет акций у государства) и рядом других предприятий. Весной 2008 года 23% акций «ГЕОТЕКА» приобрели западные инвестфонды AIG Private Equity, Farallon и Black River. Вырученные средства (около \$100 млн) пошли на оплату контрольного пакета акций геофизического холдинга ОАО «Хантымансийскгеофизика» (9 филиалов и 6 дочерних предприятий).

В настоящее время в геофизический блок «ГЕОТЕК Холдинга» помимо названных предприятий входят ОАО «Центральная геофизическая экспедиция», ЗАО «Новосибнефтегазгеофизика», ООО «Богучанская геофизическая экспедиция», ОАО «Енисейгеофизика», ООО «Илимпейская геофизическая экспедиция», ОАО «Оренбургская геофизическая экспедиция». Блок обработки и интерпретации геофизической информации представлен крупными центрами, входящими в состав каждого из перечисленных выше геофизических предприятий, а также специализированными предприятиями: ООО «Геология резервуара», ООО «Геонис» и ООО «Сейсмические технологии». Буровой блок представлен компаниями «Интанефть», «Аганбурение» и «ГЕОТЕК — Восточная буровая компания». Также в состав холдинга входит несколько предприятий по сопровождению бизнеса и завод по производству уникальных невзрывных источников сейсмических колебаний «Енисей».

достижением за один полевой сезон для всей европейской части России.

Иногда, чтобы получить заказ, приходилось оперативно маневрировать мощностями. Так, «Оренбургская геофизическая экспедиция» была вынуждена перебазировать партию из Оренбурга в Надым и, несмотря на полное отсутствие опыта работы в данной климатической зоне, успешно отработала там необходимый объем. А «Центральной геофизической экспедиции» пришлось перебазировать одну из своих полевых партий из Омска на границу Красноярского края и Иркутской области, а другую под Ноябрьск. И они тоже успели выполнить обусловленный договором объем работ, несмотря на то, что договор был подписан в феврале 2009 года и сезон завершился в апреле.

«Нефтесервис»: *В последние месяцы доминантой информационного фона вокруг «ГЕОТЕК Холдинга» были задержки зарплат в «Хантымансийск-геофизике» и «Аганбурении», а также платежей «Интанефти» в муниципальный бюджет. Не могли бы Вы прояснить ситуацию с финансовым положением компании?*

— Финансовое положение холдинга стабильное. Что касается сообщений о задержках зарплат, то здесь надо понять два момента. Во-первых, кризис не закончился, и вопрос сокращения штатов и зарплат стоит очень остро, особенно на местном уровне, если предприятие является системообразующим для города, района. Естественно, любая задержка зарплат в такой ситуации становится достоянием прессы. Во-вторых, нужно понимать, почему возникают задержки. Если крупный заказчик расплачивается за уже выполненный заказ спустя несколько месяцев, то, чтобы вовремя выплатить зарплату, придется брать кредит под очень большие проценты. Не все могут себе это позволить.

К настоящему времени все долги упомянутых компаний перед работниками и муниципальными бюджетами уже погашены.

«Нефтесервис»: *Полугодовая статистика фиксирует 40-процентное сокращение разведочного бурения. Какова ситуация в сейсмозазведке? Идут ли заказчики на сохранение объемов работ при условии снижения расценок?*

— В этом году мы видим повторение некоторых тенденций конца прошлого



ЕЖЕГОДНЫЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ «ГЕОТЕК ХОЛДИНГ» НА ПРИОБРЕТЕНИЕ НОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ СОСТАВЛЯЕТ \$40-50 МЛН

года, в том числе практически полное отсутствие на рынке небольших недропользователей. Почти все заказы, которые сегодня выставлены на тендеры, представлены крупными нефтегазовыми компаниями — дочерними предприятиями «Роснефти», «Газпрома», «Газпром нефти», «ЛУКОЙЛа» и других. И хотя ВИНК предлагают на тендеры объемы работ, примерно соответствующие их прошлогодним программам ГРП, отсутствие среднего и малого сегмента, безусловно, сужает рынок. И мы считаем, что в предстоящем сезоне рынок ГРП не увеличится, а уменьшится как минимум на 10-15% даже по сравнению с прошлогодним сокращенным объемом.

«Нефтесервис»: *Ни для кого не секрет, что в условиях кризиса ВИНК дают на подрядчиков, стараясь снизить расценки на сервисные услуги. Какие у предприятий холдинга есть резервы снижения издержек?*

— «ГЕОТЕК Холдинг» в 2008 году начал масштабную программу технического перевооружения, которая продолжается и в этом году. Основной ее акцент по-прежнему будет сделан на инвестиции, повышающие производительность труда, в первую очередь в основное технологическое оборудование (источники сейсмических колебаний, телеметрические системы); не останется без внимания и вспомогательное оборудование

СЕГОДНЯ ПОЧТИ ВСЕ ЗАКАЗЫ ВЫСТАВЛЕНЫ НА ТЕНДЕРЫ КРУПНЫМИ НЕФТЕГАЗОВЫМИ КОМПАНИЯМИ, НЕБОЛЬШИЕ НЕДРОПОЛЬЗОВАТЕЛИ НА РЫНКЕ ПРАКТИЧЕСКИ ОТСУТСТВУЮТ

Кроме того, если в прошлом году у подрядчиков имелись переходящие договоры, которые, несмотря на низкие цены, позволяли задействовать часть мощностей и избежать тем самым их сокращения, то в этом году такого резерва в России практически ни у кого нет. С другой стороны, радует возвращение на рынок одного из крупнейших заказчиков — ТНК-ВР, компания выставила на тендер почти все те объемы, которые полностью были сняты в прошлом сезоне.

(оснастка для жилого лагеря, автотракторная техника). Повышение производительности труда непосредственным образом влияет на экономику каждого проекта.

Кроме того, мы провели реорганизацию наших региональных предприятий, чтобы повысить оперативность управления и привязать каждое предприятие к конкретному региону для сокращения затрат на логистику. Наконец, мы продолжили внедрение процедур бюджетирования



В ЗАПАДНОЙ СИБИРИ БУРОВОЙ БЛОК «ГЕОТЕК ХОЛДИНГА» ПРЕДСТАВЛЕН КОМПАНИЕЙ «АГАН-БУРЕНИЕ»

и учета с привязкой к каждому конкретному проекту, что позволяет с помощью сравнительного анализа схожих проектов обеспечить значительную экономию за счет использования более эффективных технологий организации и управления производством.

«Нефтесервис»: *В последние годы в регионах работы предприятий холдинга было выдано множество лицензий, предполагающих проведение в 2009-10 годах больших объемов сейсмике. Удастся ли получить подряды? Или компании предпочитают нарушать обязательства и откладывать инвестиции, не опасаясь за отзыв лицензий?*

— Крупные нефтегазовые компании, как правило, выполняют свои лицензионные обязательства, правда, не в полном объеме. Мелкие и средние компании предпочитают отложить инвестиции и достичь договоренности с государственными органами о переносе сроков исполнения лицензионных обязательств. Мы понимаем заботу со стороны государства об инвесторах нефтегазовой отрасли, получающих подобные льготы, но последствия такой односторонней политики могут привести к истреблению производственного и научного потенциала геологоразведки как стратегической отрасли российской промышленности.

«Нефтесервис»: *В 2008 году много говорили об увеличении государственного финансирования геологоразведки, и в первую очередь — сейсмозазведки. Предприятия холдинга выполняют заказы государства? Своевременно ли они оплачиваются?*

— Да, предприятия «ГЕОТЕК Холдинга» выполняют заказы государства, и все эти заказы своевременно финансируются. Однако, к сожалению, объем финансирования государством геологоразведки не увеличился, а сократился, и в текущем году, по имеющейся у нас информации, сократится еще сильнее.

Сегодня данное решение привело к исключению некоторых перспективных участков из программы геологического изучения недр. А в конечном счете оно достаточно болезненно ударит по государственному бюджету, поскольку, по нашей оценке, каждый рубль, вложенный в геологоразведку, в течение 10 лет возвращается 10-15 рублями доходов государства — от продажи лицензий, от налогов, в том числе от продажи добытых углеводородов, а также от развития смежных с нефтегазовой отраслей промышленности. Кроме того, уже сегодня наблюдается значительное отставание прироста объема запасов от уровня, необходимого для поддержания добычи нефти, и дальнейшее сокращение может привести к катастрофическому падению нефтедобычи в ближайшие годы.

«Нефтесервис»: *Группа Synttech — основной акционер «ГЕОТЕК Холдинга» — вошла в нефтянку посредством приобретения лицензий в Тимано-Печоре. Получили ли эти проекты развитие и участвует ли в них «ГЕОТЕК»? Работают ли предприятия холдинга на сторонних заказчиков в Тимано-Печоре?*

— Буровые и сейсмические предприятия холдинга работают преимущественно на сторонних заказчиков, основные из них уже были названы — это крупнейшие российские недропользователи: «Газпром», «Роснефть», «Газпром нефть», ТНК-ВР, «ЛУКОЙЛ». Также в числе наших заказчиков территориальные органы Федерального агентства по недропользованию. Работа на внутренних заказчиков также ведется, однако объем внутривхолдинговых работ несопоставим с внешним.

Что касается наших проектов в Тимано-Печоре, то они в настоящее время находятся на этапе геологоразведки, который продлится до 2012 года. Работы идут по плану, в соответствии с лицензионными соглашениями, но их объем, повторюсь, несопоставим с масштабами работ холдинга в целом.

Переход к добыче и переработке газа связан с развитием в регионе транспортной инфраструктуры — в частности, магистрального газопровода Бованенково-Ухта.

«Нефтесервис»: *С приобретением «Сибнефтегеофизики» и «Хантымансийскгеофизики» акцент в деятельности «ГЕОТЕК Холдинга» в региональном плане сместился на Западную и Восточную Сибирь. Как распределяются сегодня объемы работ по регионам деятельности?*

— География деятельности «ГЕОТЕК Холдинга», который сегодня (без ложной скромности) является крупнейшим геологоразведочным предприятием России, соответствует общим тенденциям развития отрасли. В настоящее время из примерно 80 сейсмозазведочных партий 40 работают на территории Западной Сибири, конкретно в ХМАО-Югре, ЯНАО, Тюменской, Томской, Омской и Новосибирской областях. Еще 30 сейсмозазведочных партий работают в Восточной Сибири — в Красноярском крае, Иркутской области, Якутии. Оставшиеся 10 партий выполняют заказы в регионах европейской части России — преимущественно в Тимано-Печоре.

«Нефтесервис»: *Насколько перспективна для холдинга работа в Восточ-*

ной Сибири? Началось ли бурение скважин в Эвенкии? Создано ли предприятие в Томской области для работ на правом берегу Оби? Как идут работы в Иркутской области?

— Мы рады, что об этих наших проектах уже знают ваши читатели. Да, бурение первой скважины в Эвенкии по заказу ООО «Газпром добыча Красноярск» ведется, и вполне успешно, в соответствии со всеми утвержденными графиками. Мы рассчитываем на увеличение объема работ и надеемся, что финансирование геологоразведки в Восточной Сибири, как потенциально одного из важнейших нефтегазовых регионов страны, не будет секвестировано.

Предприятие в Томской области в настоящее время проходит перерегистрацию и в предстоящем сезоне станет серьезным налогоплательщиком в этом регионе. Правда, работы на правом берегу Оби в настоящее время еще не одобрены государством, а объем заказов частных компаний в Томской области пока очень и очень мал. Тем не менее мы не оставляем надежд, что в ближайшем будущем ситуация изменится в лучшую сторону и наше томское подразделение будет развиваться согласно принятому плану.

В Иркутской области ведутся сейсморазведочные работы по заказу двух крупных недропользователей — «Сургутнефтегаза» и «Роснефти». Мы крайне заинтересованы в выполнении этих работ, поэтому партии в этом регионе уже в прошлом году получили значительное количество новой техники, а к предстоящему сезону получают дополнительное финансирование для приобретения нового оборудования — французских вибрационных установок. Соответствующие переговоры уже ведутся.

«Нефтесервис»: Будут ли внесены изменения в планы по закупкам оборудования в связи с сокращением заказов и платежей за выполненные работы?

— Конечно, мы вынуждены сокращать инвестиции в оборудование в связи с общим сокращением объема заказов и снижением цен на геологоразведочные услуги. Однако ежегодный объем инвестиций в размере \$40-50 млн будет обеспечен и в этом году, поскольку необходимо заменять парк устаревшей техники сейсморазведочных и буровых компаний, вошедших ныне в состав «ГЕОТЕК Холдинга». В ряде случаев нам приходится договариваться с поставщиками о специальных условиях оплаты, как правило, привязанных к условиям оплаты по договорам



В ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ СЕЙСМОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ ИНОГДА ПРИХОДИТСЯ ПРОВОДИТЬ НЕ НА СУШЕ, А В АКВАТОРИИ — НАПРИМЕР, ЕНИСЕЙ

на геологоразведку. С учетом того, что некоторые крупные недропользователи в типовых договорах навязывают условия оплаты в течение 90 дней с даты выполнения работ, мы надеемся, что наши поставщики с пониманием отнесутся к аналогичным условиям по договорам поставки материалов и оборудования.

«Нефтесервис»: Существуют ли планы по дальнейшему расширению холдинга, приобретению новых активов?

ИЗ ПРИМЕРНО 80 СЕЙСМОРАЗВЕДОЧНЫХ ПАРТИЙ «ГЕОТЕК ХОЛДИНГА» ПОЛОВИНА РАБОТАЕТ В ЗАПАДНОЙ СИБИРИ, ЕЩЕ 30 — В ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ

— Конкретных планов по новым приобретениям сегодня нет — имеющихся в составе холдинга предприятий, сейсмических партий достаточно для выполнения объемов работ, которые в ближайшей перспективе могут предложить заказчики. Главным приоритетом в настоящее время является интеграция в единой структуре тех предприятий, которые уже входят в состав «ГЕОТЕК Холдинга». Это достаточно сложная, трудоемкая и длительная работа. Мы, как было сказано выше, занимаемся реструктуризацией активов, их привязкой к регионам работ, переоснащением, повышением производительности, совершенствованием логистики.

С другой стороны, мы, конечно, смотрим, какие активы предлагаются на рынке, и рассматриваем возможность их приобретения. У нас сегодня нет желания решать проблемы других предприятий, в частности, их долговой нагрузки. На первый план выходит вопрос, как то или иное предприятие может дополнить структуру холдинга, какие задачи может решить.

«Нефтесервис»: Недавно правительство включило «ГЕОТЕК Холдинг» в

число системообразующих предприятий? Что дает этот статус? В частности, облегчает ли он доступ к финансовым ресурсам?

— В принципе, этот статус фиксирует значение предприятия для экономики страны, для конкретной отрасли. И нам, безусловно, приятно чувствовать свою значимость.

Что касается конкретных преимуществ — мы можем обратиться к государству за помощью, в частности, в привлечении кредитов. Однако в настоящее время в финансовом плане холдинг чувствует себя вполне уверенно и пользоваться этой возможностью не планирует.